

(Download free ebook) Innovationsprojektmanagement und -controlling: Deterministische Netzplantechnik in der Ablaufplanung innovativer Vorhaben / Innovationsprojekte (German Edition)

# Innovationsprojektmanagement und -controlling: Deterministische Netzplantechnik in der Ablaufplanung innovativer Vorhaben / Innovationsprojekte (German Edition)

*Andre Duffe*

*\*Download PDF | ePub | DOC | audiobook | ebooks*

Andre Duffe

---

## Innovationsprojektmanagement und -controlling

Deterministische Netzplantechnik in der Ablaufplanung innovativer Vorhaben / Innovationsprojekte

Studienarbeit



DOWNLOAD



READ ONLINE

#4191248 in eBooks 2009-02-27 2009-02-27 File Name: B007GXOYFG | File size: 27.Mb

**Andre Duffe : Innovationsprojektmanagement und -controlling: Deterministische Netzplantechnik in der Ablaufplanung innovativer Vorhaben / Innovationsprojekte (German Edition)** before purchasing it in order to gage whether or not it would be worth my time, and all praised Innovationsprojektmanagement und -controlling: Deterministische Netzplantechnik in der Ablaufplanung innovativer Vorhaben / Innovationsprojekte (German

Edition):

Studienarbeit aus dem Jahr 2009 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 2,0, Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule Aachen (Lehrstuhl Technologie- und Innovationsmanagement), Veranstaltung: Innovationsprojektmanagement und -controlling, 9 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: Die Entwicklung in fast allen technischen Bereichen unterliegt einem tief greifenden Wandel. Dieser ist sowohl marktwirtschaftlich als auch technisch bedingt. Technische Produkte werden immer komplexer und ihre Leistungsfaumligkeit nimmt zu. Andererseits muumlsen Produkte qualitativ besser sein und preisguumlnstig angeboten werden. Trotzdem muss ein ausreichendes und wirtschaftliches Ergebnis erzielt werden. Zusaumltzlich zu diesem Kostendruck kommt durch die Verkuumlrzung der Produktlebensdauer in vielen Produktbereichen die Beschleunigung der Innovationszyklen hinzu, weshalb die Produkte schon zu einem fruumlheren Zeitpunkt verfuumlgbar sein muumlsen, um nicht sofort wieder von den Ankuumlndigungen der naumlchsten Innovationsstufe der Konkurrenzprodukte verdraumlngt zu werden.[...] Abb. 1: Alter der Produkte Quelle: Burghardt, M.: Projektmanagement: Leitfadenuumlr die Planung, Uumlberwachung und Steuerung von Entwicklungsprojekten, 6.Auflage, Berlin und Muumlnchen 2006, S. 13 Mit einer Untersuchung von Siemens untermalt Burghardt (2006) diese Situation: Im Durchschnitt sind 66% der Produkte nicht aumlter als fuumlnf Jahre. In der Medizintechnik sind sogar 75% aller Produkte juumlnger als 5 Jahre und nur 3% aumlter als zehn Jahre. Er zieht den Umkehrschluss, dass in fuumlnf Jahren derselbe Umsatz mit Produkten gemacht werden muss, von denen 66% noch nicht entwickelt oder noch nicht bekannt sind. Um die Effizienz in den Entwicklungsbereichen zu steigern und die Durchlaufzeiten in den Entwicklungsbereichen zu verkuumlrzen, muss den genannten Herausforderungen mit einem verbesserten Planungs- und Steuerungsinstrumentarium begegnet werden. Besonders mit der Planung kann eine groszlige Hebelwirkung auf den Innovationsprozess ausgeumlbt werden: 75% bis 85% der Produktlebenskosten werden waumlhrend Produktplanung festgelegt, obwohl bei ihr nur 5 % bis 7% der Gesamtkosten anfallen. Um kostspielige Nacharbeiten in spaumlteren Prozessphasen zu vermeiden, muumlsen klare Vorgaben waumlhrend der Planung erarbeitet werden. Die deterministische Netzplantechnik ist ein solches Planungsinstrument und wird in Kapitel 3 vorgestellt. In Kapitel 1 wird auf die Besonderheiten von Innovationsprojekten und deren Ablaufplanung eingegangen. Anschlieszligend werden in Kapitel 2 von diesen Besonderheiten Anforderungen fuumlrg geeignete Planungsmethoden abgeleitet. In Kapitel 4 wird uumlberpruumlft, ob die deterministische Netzplantechnik diesen Anforderungen gerecht wird.[...]