

(Read now) Beyond Budgeting. Steuern ohne Budget (German Edition)

Beyond Budgeting. Steuern ohne Budget (German Edition)

Peter Schmauszlig;er

*audiobook / *ebooks / Download PDF / ePub / DOC*



DOWNLOAD



READ ONLINE

#4467592 in eBooks 2009-04-20 2009-04-20 File Name: B00KI02NIO | File size: 48.Mb

Peter Schmauszlig;er : Beyond Budgeting. Steuern ohne Budget (German Edition) before purchasing it in order to gage whether or not it would be worth my time, and all praised Beyond Budgeting. Steuern ohne Budget (German Edition):

Diplomarbeit aus dem Jahr 2005 im Fachbereich BWL - Rechnungswesen, Bilanzierung, Steuern, Note: 1,3, Fachhochschule Regensburg, Sprache: Deutsch, Abstract: Ausgehend von der Notwendigkeit fuuml;r Beyond Budgeting durch Schwauml;chen der klassischen Budgetierung wird auf das Beyond Budgeting Modell von Hope/Frasier eingegangen. Hierbei werden die 12 Prinzipien in einer kritischen Wuuml;rldigung behandelt. Anschlieszlig;end wird auf die wichtigsten Gestaltungsfelder zur Umsetzung von Beyond Budgeting eingegangen.

Dies sind insbesondere Leistungsbewertung und Vergütung, Rolling Forecast, strategiebasiertes Leistungsmanagement, Gemeinkostencontrolling, Ressourcenmanagement, Managementinformationssysteme sowie Dezentralisierung. Abschließend wird kurz auf die grundsätzlichen Phasen und Meilensteine für eine Implementierung des Beyond Budgeting Modells eingegangen, sowie Auswirkungen auf die Arbeit des Controllers dargestellt. Nach Meinung des Autors ist der Beyond Budgeting Ansatz in einem dynamischen Marktumfeld durchaus sehr vielversprechend. Die Umsetzung aller 12 Prinzipien erscheint jedoch nicht sinnvoll. Hier ist auf die Unternehmenssituation einzugehen. Insbesondere, da diese 12 Prinzipien im Grunde genommen nur der Versuch ist, die Informationen aus zahlreichen Praxisbeispielen in einem Leitfaden zu bündeln. Als zentrale Schlüsselprinzipien von Beyond Budgeting sind aber die relative Zielsetzung mittels Benchmarking, eine rollierende Planung sowie Dezentralisierung zu nennen. Eine Zielvereinbarungs- und Vergütungsmodell basierend auf Benchmarking stärkt die Leistungsbereitschaft der Mitarbeiter und ermöglicht auch in schwierigen Zeiten gute Arbeit im Vergleich zum Wettbewerb zu entlohnen. Eine vorausschauende und rollierende Planung trägt Kontrolle der langfristigen Unternehmensstrategie im dynamischen Wettbewerbsumfeld bei. Durch dezentrale Verantwortung kann es gelingen das Humankapital optimal für den Unternehmenserfolg einzusetzen. Allerdings wirkt Beyond Budgeting auch teilweise als pure Anhäufung diverser Managementthemen. Die Kombination ist jedoch durchaus als neuer Ansatz zu werten. In weniger dynamischen Wettbewerbssituationen reicht vermutlich ein Better Budgeting aus.